



株式会社 **東京會館**

第 121 期 報告書

平成 26 年 4 月 1 日から平成 27 年 3 月 31 日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN  
BUSINESS  
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 当期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙写真：富国ビル営業所 メインバー



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成27年3月31日をもって第121期（平成26年4月1日から平成27年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに当期の営業の概況および決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

平成27年6月

代表取締役社長

藤原幸弘

## 当期の営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、4月の消費税増税等に伴い個人消費は低迷したものの、政府・日銀による脱デフレ政策の後押しもあり企業業績・雇用環境の改善、株価の上昇がみられるなど、緩やかな回復基調が続きました。

このような経済環境のなか、当社は引き続き全社一丸となつて集客・売上増加に取り組んでまいりました。特に、当事業年度におきましては、建替えのため本年1月31日をもって本館を一時休館とすることにしておりましたので、現本館での営業のフィナーレに向けて「AU REVOIR TOKYO KAIKAN また逢う日まで」と題した特別キャンペーンを実施し、様々なイベントやフェアの開催を通じ本館宴会場・レストランの賑わいの創出と集客増加を図ってまいりました。また、次年度以降の本館休館期間中は、如水会館をはじめとする営業所だけで業務を継続していくことになるため、本館顧客の営業所利用促進、出張宴会の拡大等各営業所の営業力・集客力の強化にも努めてまいりました。

この結果、当事業年度の本館休館前の平成26年4月から平成27年1月までの売上高は、8,799百万円、前年同期間比283百万円増(3.3%増)と堅調に推移してまいりましたが、休館後の3月までの当事業年度通期の売上高は9,722百万円(前期比4.1%減)となりました。

一方、経費面では、引き続き徹底した原価管理と諸経費の削減を推し進めました。特に、建替えに伴い、本館休館後には相当数の従業員をホテルなど同業他社へ出向させ、人件費の圧縮に努めました。これらの結果、営業利益は、326百万円(前期比32.2%減)、経常利益は、370百万円(前期比28.3%減)、当期純利益は、103百万円(前期比62.1%減)となりました。

今後の経済見通しにつきましては、個人消費の回復力の弱さ、米国の金融緩和政策の変更、中国の経済成長の鈍化等の懸念要因には留意を要しますが、政府・日銀による経済・金融政策の効果に加え原油価格の低下もあり、概ね景気は引き続き緩やかな回復基調を維持するものと見込まれます。

このような経済環境ではありますが、当社におきましては、本年2月以降建替えのため本館を休館としたことにより、経営的には一転して大変厳しい状況下に入りました。当面の営業収入源は営業所に限られるため、平成30年度に予定しております本館の営業再開までは売上の大幅減少が避けられず、この結果、収支的にも営業損失の計上を余儀なくされる見通しであります。当社としましては、この期間を新本館を完成させ会社の長期的発展を図るうえで避けて通れない試練の時期と認識し、本館の人材を最大限活用しつつ各営業所の売上増大とコストの削減に全力を挙げて取り組み、営業損失額の縮減に精一杯努めてまいります。

本館の建替工事スケジュールにつきましては、本年2月より解体工事に着手しており、11月には建物の新築工事に入り、竣工は平成30年度を予定しております。なお、建替えに伴い本年2月本社機能を八丁堀三信ビルほかに移転いたしました。期間中は何かとご不便をおかけいたしますが、何卒ご理解賜りますようお願いいたします。

当社は、今後も引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制のさらなる強化など企業としての社会的責任(CSR)を果たす施策を積極的に推進してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## 事業のご紹介

### 宴会部門

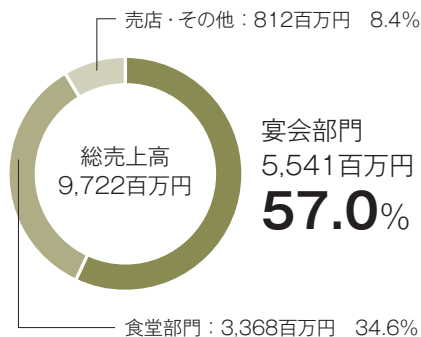
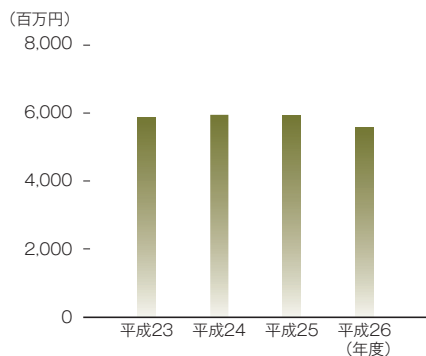
宴会部門につきましては、一般宴会は、法人や各種団体に対するセールス活動を強化し、大型宴会の獲得に注力するとともに、本館の建替えに因んだファイナルイベントを数多く開催し、集客と売上向上に努めました。婚礼については、ブライダルフェアを頻繁に開催するとともに、現本館での挙式のラストチャンスと謳い積極的なセールス活動を展開してまいりました。その結果、宴会部門の本館休館前の売上は前年

同期間比3.6%増となりましたが、3月までの事業年度通期の宴会部門の売上高は5,541百万円（前期比5.8%減）となりました。



浜松町東京會館 39階オリオンルーム

### 宴会部門売上高



## 食堂部門

食堂部門につきましては、各レストランの特性を活かした魅力あるメニューを提案していくとともに、ホームページを充実させインターネット経由の販売拡大にも努めました。特に、本館におきましては、建替え前のファイナルイベントとして、プルニエをはじめ各レストランの伝統のメニューや人気メニューを集めた特別価格のコースを提供するとともに、フェアを数多く開催し、集客に努めました結果、年末から1

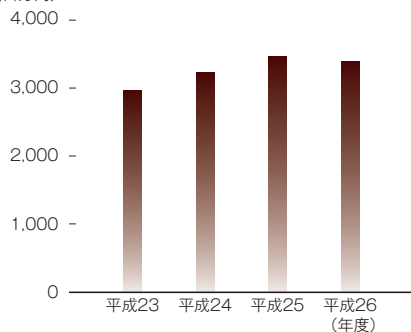
月にかけては、各レストランとも連日満席の状況が続き休館を迎えました。その結果、本館休館前の売上は前年同期間比2.1%増となりましたが、3月までの事業年度通期の食堂部門の売上高は3,368百万円（前期比2.0%減）となりました。

## 売店・その他

売店、その他の営業につきましては、食品部門で、季節ごとのケーキ・デザートなど新商品の販売と宴会関連のギフト商品の売上獲得に努めました。さらに本館建替えに伴い「記念缶ガトー」を企画販売して売上の増進を図りました。その結果、本館休館前の売上は前年同期間比7.1%増となりましたが、3月までの事業年度通期の売店、その他の売上高は812百万円（前期比0.4%増）となりました。

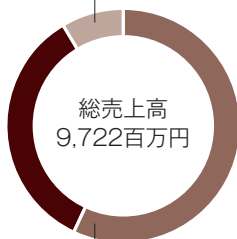
### 食堂部門売上高

(百万円)



売店・その他：812百万円 8.4%

食堂部門  
3,368百万円  
**34.6%**



宴会部門：5,541百万円 57.0%



# 本館休館に伴う 移転店舗オープンのご案内

## 富国ビル営業所

### 東京會館 レストラン ROSSINI

丸の内本館休館中も、東京會館伝統のローストビーフやカレーを明るく開放的な雰囲気の中にお楽しみいただけます。ご家族、お仲間とのお集まりにぴったりな個室もご用意しています。人気のマロンシャンテリー、ケーキやクッキー、ギフト券等も販売しておりますのでお土産、贈答品のご購入などにも是非ご利用ください。



ロッシニ

### 東京會館 MAIN BAR

酒場と呼ばれた旧本館時代から、多くの財界人、著名人のくつろぎの場として愛されてきたメインバーが、このたび富国ビル営業所へ移転いたしました。東京會館の名物カクテル「マティーニ」やGHQの将校たちが、朝から飲むためにミルクを入れたという「會館風ジンフィズ」をはじめ、世界の銘酒を取りそろえております。カウンター席やテーブル席で、大切に受け継がれている味わいと、ゆったりとした大人の時間をお楽しみいただけます。



メインバー

#### DATA

〒100-0011

東京都千代田区内幸町 2-2-2 富国生命ビル 1 階 (ロッシニ) ・中 2 階 (メインバー)

TEL 03-3215-2123 (ロッシニ) TEL 03-3215-2113 (メインバー)

営業時間：11:00～22:00 (21:30 ラストオーダー) 土・日・祝日 休業

交通：都営三田線「内幸町駅」下車徒歩 1 分 (ビル内直結) / 東京メトロ千代田線・日比谷線・「霞ヶ関駅」下車徒歩 3 分  
東京メトロ丸の内線「霞ヶ関駅」下車徒歩 5 分 / JR「新橋駅」日比谷口下車徒歩 6 分

## 大手町 LEVEL XXI

### 中国上海料理 東苑

皆様にご愛顧いただきました丸の内本館の「東苑」が、東京駅近くのアーバンネット大手町ビル 21 階に移転オープンいたしました。都心の隠れ家的な「東苑」では個室もご用意。旬が感じられる繊細で奥深い上海料理を他では味わえない洗練された雰囲気とともにお楽しみください。

※アーバンネット大手町ビルはお客様の安心・安全を優先するため「セキュリティゲート」を設置しております。ご来店の際は 1 階 LEVEL XXI 東京會館受付にて IC カードをお受け取りください。



DATA 〒 100-0004

東京都千代田区大手町 2-2-2 アーバンネット大手町ビル 21 階

TEL 03-3215-2124

営業時間：11:30～15:00 (14:00 ラストオーダー)

17:00～22:00 (21:00 ラストオーダー)

土・日・祝日 休業

交通：JR「東京駅」丸の内北口下車徒歩 5 分／東京メトロ千代田線・東西線・半蔵門線・丸ノ内線「大手町駅」下車徒歩 5 分  
都営三田線「大手町駅」下車徒歩 5 分

### 東京會館 クッキングスクール

supported by ABC Cooking Studio

東京會館クッキングスクールは、昭和 30 年に丸の内に開校し、これまで延べ約 9 万人の生徒様が卒業され、今年開校 60 周年を迎えました。このたび本館の休館にあたり (株)ABC Cooking Studio との共同事業により、平成 27 年 4 月に新しいクッキングスクールを開校いたしました。東京會館クッキングスクールでは、「つくる楽しみ」と「喜ばれるおいしさ」をプロのシェフから学んでいただけます。



若鶏の  
カレーライス



ブイヤベース  
マルセイユ風

DATA 〒 100-0005

東京都千代田区丸の内 3-1-1 国際ビルディング B2 階

TEL 03-3215-5111

営業時間：10:00～22:00 (日曜のみ 10:00～18:00)

※申込・受付は 21:00 まで

交通：東京メトロ有楽町線「有楽町駅」下車徒歩 2 分  
都営三田線「日比谷駅」下車徒歩 2 分  
JR「有楽町駅」国際フォーラム口下車徒歩 3 分

## 財務諸表



## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第121期	第120期
	平成27年3月31日現在	平成26年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	3,916	4,339
固定資産	7,298	7,013
有形固定資産	4,070	3,865
無形固定資産	3	3
投資その他の資産	3,225	3,144
資産合計	11,214	11,353
(負債の部)		
流動負債	1,416	1,590
固定負債	2,742	3,029
負債合計	4,159	4,620
(純資産の部)		
株主資本	6,440	6,421
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	292	272
自己株式	△ 435	△ 434
評価・換算差額等	614	311
その他有価証券評価差額金	614	311
純資産合計	7,054	6,733
負債・純資産合計	11,214	11,353

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第121期	第120期
	平成26年4月1日から平成27年3月31日まで	平成25年4月1日から平成26年3月31日まで
売上高	9,722	10,133
売上原価	8,393	8,824
売上総利益	1,328	1,308
販売費及び一般管理費	1,001	826
営業利益	326	482
営業外収益	51	43
営業外費用	8	8
経常利益	370	516
特別利益	44	54
特別損失	124	6
税引前当期純利益	289	565
法人税、住民税及び事業税	13	27
法人税等調整額	172	264
当期純利益	103	272

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第121期	第120期
	平成26年4月1日から平成27年3月31日まで	平成25年4月1日から平成26年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	136	177
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 569	△ 507
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 84	△ 84
現金及び現金同等物の増減額	△ 517	△ 414
現金及び現金同等物の期首残高	1,247	1,661
現金及び現金同等物の期末残高	729	1,247

## 株主資本等変動計算書 (平成26年4月1日から平成27年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計	その他の有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
平成26年4月1日残高	3,700	2,883	272	△ 434	6,421	311	6,733	
会計方針の変更による累積的影響額			-		-		-	
会計方針の変更を反映した当期首残高	3,700	2,883	272	△ 434	6,421	311	6,733	
事業年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 83		△ 83		△ 83	
当期純利益			103		103		103	
自己株式の取得				△ 1	△ 1		△ 1	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額 (純額)						302	302	
事業年度中の変動額合計	-	-	19	△ 1	18	302	321	
平成27年3月31日残高	3,700	2,883	292	△ 435	6,440	614	7,054	



# 会社データ・株式データ (平成27年3月31日現在)



## 会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
店舗数	8店
従業員数	473名

## 株式の状況

発行可能株式総数	89,000,000株
発行済株式の総数	34,639,434株
株主数	4,260名

## 役員 (平成27年6月25日現在)

代表取締役社長	藤原 幸弘
代表取締役専務	上原 誠人
代表取締役専務	渡辺 紳一
常務取締役	外山 勇雄
取締役	松岡 功
取締役	鈴木 輝伯
取締役	永田 充史
取締役	渡辺 訓章
取締役	宮岡 成治
常勤監査役	木村 輝昭
監査役	寺澤 一彦
監査役	畔柳 信雄

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
サントリーホールディングス株式会社	3,131	9.37
日本生命保険相互会社	1,725	5.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,655	4.95
株式会社みずほ銀行	1,503	4.50
タイヨー パール ファンド エルビー	1,404	4.20
三菱地所株式会社	1,311	3.92
三信株式会社	1,295	3.88
東京會館取引先持株会	1,277	3.82
明治安田生命保険相互会社	1,054	3.15
富国生命保険相互会社	1,008	3.02

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
2. 当社は、自己株式1,213千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日
	期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第2部
証券コード	9701
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
郵便物送付先 および お問合せ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.kaikan.co.jp">http://www.kaikan.co.jp</a> (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)

- 株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
- 株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。
- なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主ご優待のご案内

## お食事ご優待券



如水会館 ジュピター

## 〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
1,000株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
3,000株以上	2枚		
5,000株以上	4枚		
10,000株以上	6枚		
50,000株以上	8枚		

## 〈ご利用対象〉

- ・浜松町東京會館（世界貿易センタービル 38 階・39 階）  
☎ (03) 3435-2611 (代)  
レインボー [フランス料理]  
離宮飯店 [中国料理]
- ・如水会館（一ツ橋・如水会館 1 階）  
☎ (03) 3261-1101 (代)  
ジュピター [フランス料理]
- ・大手町 LEVEL XXI（アーバンネット大手町ビル 21 階）  
☎ (03) 5255-1515 (代)  
ペラージュ [フランス料理]  
東苑 [中国上海料理]
- ・銀座スカイラウンジ（有楽町・東京交通會館 15 階）  
☎ (03) 3212-2775  
[西洋料理]
- ・富国ビル営業所（内幸町・富国生命ビル 1 階）  
☎ (03) 3215-2123  
ロッシニ [西洋料理]

## ご優待割引券

(レストラン・ご宴会・ご婚礼・ギフト商品 他)



ギフト商品 プティフル（東京會館伝統の銘菓）

## 〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
1,000株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
3,000株以上	8枚		
5,000株以上	12枚		
10,000株以上	16枚		
50,000株以上	20枚		

## 〈割引率〉

- ・レストラン 飲食：10%割引  
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・ご宴会 室料：50%割引  
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・ご婚礼 飲食：8%割引  
(如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・ギフト商品 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10%割引  
(百貨店を除く主な営業所)
- ・東京會館ギャラリー 版画：10%割引（富国ビル営業所）

## トピックス

## 東京會館ビル建替え工事がスタート



## 2018年 東京の社交の中心に、 東京會館は新生本館として帰ってきます

このたびの東京會館ビル建替えに伴い、平成27年1月末日をもって本館の営業は一時終了いたしました。これまでの株主の皆様のご愛顧に厚く御礼申し上げます。当社は、三菱地所株式会社と東京商工会議所とともに、「東京會館ビル」「富士ビル」「東京商工会議所ビル」を一体的に建替える共同ビル開発事業に参画し、今日までその具体化に向けて検討を重ねているところです。当該共同ビルの一部を取得し運営する新宴会場等の内容のうち、現時点での予定をお知らせいたします。新しい共同ビルは、延べ床面積17万3千㎡、地下4階から地上30階建てとなり、当社は、地下3階から地上4階および7階の低層部分（各階の一部）に入居し、宴会場、結婚式場、レストラン事業を平成30年度中に再開する予定です。

### 新宴会場等の概要について（予定）

用途	宴会場、結婚式場、レストラン事業 (宴会場13室・レストラン5店舗)
床面積	約17,100㎡
階数	地下3階～地上4階および7階(各階の一部)

### スケジュール（予定）

平成27年2月	本館 休館
平成27年11月	解体工事 完了
平成27年11月	新築工事 開始
平成30年度	新本館オープン



上：新ビル完成予想図（イメージ）

下：新本館エントランス完成予想図（イメージ）



こだわりの本格フレンチで、  
おもてなしする最高の挙式。  
東京會館グループで、  
至福のウェディングを。

如水會館  
Club House Wedding

◆  
銀行俱樂部  
The Bankers Club Wedding

◆  
スカイホール  
Pent House Wedding

◆  
東京會館グループでは、  
ブライダルフェアを毎月開催しております。  
詳しくはホームページを  
ご覧ください。

「伝統を受け継ぐ美味しさとサービス」 これからも東京會館グループをよろしくお願ひ申し上げます。

◆ **浜松町東京會館** 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38・39階  
バンケット/「チエリールーム」ほか  
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー39

◆ **如水會館** 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1  
バンケット/「スターホール」ほか  
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆ **大手町LEVEL XXI** 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階  
バンケット/「スタールーム」ほか  
レストラン/ペラージュ、東苑

◆ **銀行俱樂部** 03-5252-3791

千代田区丸の内1-3-1 東京銀行協会ビルディング3・4階  
バンケット/「大ホール」ほか

◆ **日本橋三越本店「特別食堂」** 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階  
レストラン、喫茶

◆ **銀座スカイラウンジ** 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階  
レストラン、喫茶

◆ **富国ビル営業所** 03-3215-2123

千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階・中2階  
レストラン/ロッシニ、メインバー  
ショップ/ギャラリー

◆ **カフェ シャポー** 03-3501-1345

千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階  
喫茶



東京會館

<http://www.kaikan.co.jp>

丸の内本館は建替えのため2015年2月1日から2018年まで休館いたします。