



TOKYO KAIKAN

株式会社 **東京會館**

第 123 期 中間報告書

平成 28 年 4 月 1 日から

平成 28 年 9 月 30 日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN
BUSINESS
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 上半期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待、株式併合・
単元株式数変更のご案内
- 10 CSRレポート

表紙：新ビル完成予想図（イメージ）



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成28年9月30日をもって第123期（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）の前半を終了いたしましたので、ここに上半期の営業の概況および中間決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

平成28年11月

代表取締役社長

藤原 幸弘

上半期の営業の概況

当上半期におけるわが国経済は、個人消費の低迷に加え、世界経済の減速と円高に伴う輸出の伸び悩み等から、引き続き回復力に欠ける低成長状態が続きました。

当社は平成 27 年 2 月より丸の内本館の建替えを進めており、現在は浜松町東京會館以下 14 営業所で営業を行っております。本館休業に伴う売上減少を補うべく、本館顧客の法人・個人の方々に営業所をご利用いただけるよう精力的にセールスすると共に、ケータリングサービスの拡充に努め、各営業所の集客・売上増大に全力を注いでまいりました。また、直木賞作家の辻村深月氏の著作「東京會館とわたし」の刊行を機に、各レストランで記念料理フェアを開催し、食堂部門の活性化も図ってきております。このような営業活動の結果、当上半期の売上高は 2,848 百万円、前年同期比 54 百万円、2.0%増となりました。

一方、経費につきましては、料理材料原価管理の徹底、社員の同業他社への出向とアルバイト・契約社員の減員による人件費削減、一般経費の節減により、経常経費は前年同期を下回りましたが、退職給付費用と本館建替え関連経費が高み、経費全体としては 3,542 百万円、前年同期比 119 百万円、3.5%増となりました。

以上、営業・管理両面において努力を重ねてまいりました結果、上記特殊要因を除いた営業損失は前年同期比 55 百万円の改善を見ましたが、本館休業に伴う負担が重く、上半期収支としましては、営業損失 693 百万円(前年同期 同 629 百万円)、経常損失 677 百万円(前年同期 同 611 百万円)、中間純損失 690 百万円(前年同期 同 662 百万円)を余儀なくされる

結果となりました。

当下半期の経済環境につきましては、政府による事業規模 28 兆円の経済対策が景気のある程度押し上げるものと期待されるものの、個人消費低迷の長期化、中国・新興国の成長減速、欧州の不確実性増大、中東の政情不安等留意を要する状況が続くものと見込まれます。

このような状況下、当社におきましては東京銀行協会ビルディングが再開発のため建替えられることに伴い、当社営業所(銀行倶楽部)も本年 10 月末閉鎖されることになり、一段と厳しい局面を迎えます。本館のお客様に加え銀行倶楽部のお客様にも他営業所のご利用を強力に働きかけ、売上減を少しでも食い止めるよう努めてまいります。また新規顧客の獲得に従来以上に力を注ぎ、同時に新規業務受託先の獲得にも引き続き鋭意取り組み、本館休業に伴う営業損失額の縮減に全力を尽くしてまいります。こうした当面する課題克服のための営業活動と併行して、平成 31 年 1 月の本館営業再開に向けて全社を挙げて準備を進めてきております。建替工事はほぼ予定通り進捗しています。東京會館が長年培ってきた“伝統”を維持しつつ、更なる発展に向けた“新しさ”をも兼ね備えた新本館とすべく創意を凝らしてまいります。

当社は、今後とも引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制の更なる強化など企業としての社会的責任(CSR)を果たす施策を積極的に推進してまいります。

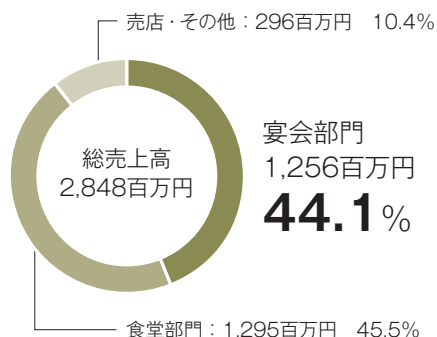
株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

事業のご紹介

宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、本館顧客担当営業マンを各営業所に配属し、本館顧客宴会の営業所利用の定着に努めると共に、新規顧客開拓を重点に企業や各団体に対する営業活動を強化いたしました。また、10月末で閉鎖となる銀行倶楽部の宴会顧客にも早々にセールスし、各営業所に強力誘致いたしました結果、前年同期比5.7%増となりました。一方、婚礼については、ブライダルフェア・試食会を頻繁に開催するとともに、婚礼情報誌への広告掲載、ホームページでの宣伝活動の充実を図り、婚礼組数の獲得に積極的に取り組みました。しかしながら披露宴の人数の小型化により前年同期に比べて売上減となりました。以上の結果、宴会部門の売上高は、1,256百万円（前年同期比3.3%増）となりました。

宴会部門売上高



食堂部門

食堂部門につきましては、「東京會館とわたし」の著者、辻村深月氏の刊行記念フェアコースをレストラン5店舗にて開催する等特色あるフェアを企画するとともに、WEBセールスにも注力し、売上拡大に努めました。その結果、食堂部門の売上高は、1,295百万円（前年同期比0.1%増）となりました。



銀座スカイラウンジ

売店・その他

売店・その他の営業につきましては、食品部門で、季節限定商品を開発し、百貨店および一般催事へ積極的に参加いたしました。またオンラインショップの強化、宴会関連のギフト商品等の売上獲得に努めました。その結果、売店・その他の営業の売上高は、296百万円（前年同期比4.9%増）となりました。



スイーツプラザ帝劇ビル店

食堂部門売上高

売店・その他：296百万円 10.4%

食堂部門
1,295百万円
45.5%

総売上高
2,848百万円

宴会部門：1,256百万円 44.1%

～東京會館の記憶をたどる長編小説～

直木賞作家 辻村深月著

『東京會館とわたし』刊行

直木賞作家 辻村深月先生による、当社を題材とした小説『東京會館とわたし』が、平成28年7月30日、毎日新聞出版より刊行されました。

『東京會館とわたし』は、「サンデー毎日」(毎日新聞出版)で、平成26年6月8日号から平成27年8月2日号で連載された、「東京會館」という一つの建物の記憶をたどる長編小説です。

上巻では、大正11年に丸の内に落成した国際社交場 東京會館を、下巻では、昭和46年建替えを経た東京會館 新館を舞台に、大正、昭和、平成と変わりゆく時代を情熱的に生きた東京會館に係る人々が描かれています。

当社では、本作品の刊行を記念して、各種フェア・イベントを企画いたしました。



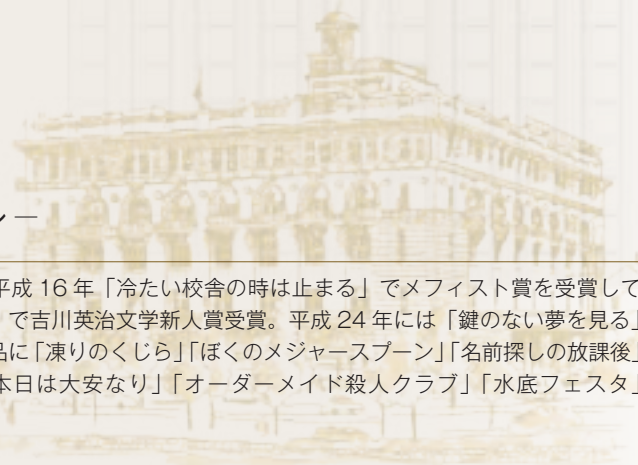
— 辻村深月先生プロフィール —

昭和55年、山梨県生まれ。平成16年「冷たい校舎の時は止まる」でメフィスト賞を受賞してデビュー。平成23年「ツナグ」で吉川英治文学新人賞受賞。平成24年には「鍵のない夢を見る」で直木賞を受賞。そのほかの作品に「凍りのくじら」「ぼくのマジャースプーン」「名前探しの放課後」「ゼロ、ハチ、ゼロ、ナナ。」「本日は大安なり」「オーダーメイド殺人クラブ」「水底フェスタ」「ハケンアニメ！」など多数。



中でも大変ご好評いただきましたのは、毎日新聞出版株式会社様 特別協力のもと開催の運びとなりました、辻村先生とのサイン会と対談、小説で紹介された料理を中心としたブッフェをご賞味いただいたイベントです。「東京會館とあなた」と銘打ち、浜松町東京會館にて開催し、ご来場の皆様にお楽しみいただきました。

また、小説内で取り上げられた東京會館を代表する料理、デザートやカクテルをご提供するレストランフェアも開催いたしました。当初、平成28年8月1日から9月下旬までの開催を予定しておりましたが、ご好評につき、11月30日まで延長いたしました。



Modern Classic Christmas

～東京會館伝統のクリスマスケーキ～



👑 苺のクリスマスケーキ

ふんわり軽やかなスポンジに、たっぷりの生クリームとスライスした苺を贅沢に2段サンド。これが東京會館のオリジナルスタイルです。フレッシュな苺に芳醇な香味のマラスキーノ酒とパウダーシュガーをからませることで、みずみずしさと香りが一層際立ちます。ふんわりとした口あたりの後、コクのあるリッチな味わいが広がります。

◆ 直径 : 15cm ◆ ¥4,860 (税込)

お渡し日: 12月15日(木)～25日(日)

※ 3日前までにご予約ください

👑 ブッシュ・ド・ノエル

苺のクリスマスケーキと並ぶ、東京會館の定番。マープル模様のでんぷいをバター風味豊かなスポンジで包み、モカクリームでデコレーションしました。ミルクとチョコの絶妙なコントラストによって、クリーミーで濃厚な味わいながら甘さは控えめ。大人からお子様まで多くの方々に愛され続けるロングセラーの一品です。

◆ (大) 長さ28cm ¥5,184 (税込)

◆ (小) 長さ16cm ¥3,024 (税込)

お渡し日: 12月15日(木)～25日(日)

※ 3日前までにご予約ください

👑 クリスマスマロンシャンテリー

ホワイトクリスマスを想像させる、まばゆい生クリームの山の中には、金色に輝く栗が隠れています。マロンシャンテリーファンにはたまらない3個分サイズ。クリスマス限定の逸品です。

◆ 直径 : 12cm ◆ ¥2,700 (税込)

お渡し日: 12月15日(木)～25日(日)

※ 3日前までにご予約ください

※ 浜松町東京會館レインボー、如水會館マークュリーでのみ各店100個の限定販売

(写真はイメージです)

※ 店舗により、早期販売終了となる場合がございますので、ご予約はお早めをお願いいたします。

お問い合わせ 東京會館 食品事業部 TEL: 03-3699-0111 (9:00～18:00)

ご予約・お受取 下記の営業所をご利用ください

お渡し場所一覧

店舗名	住所	アクセス	電話番号	お受取時間
浜松町東京會館 レストラン レインボー	港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル39階	JR・モノレール「浜松町駅」、浅草線・大江戸線「大門駅」直結	03-3435-2600	11:30～20:30
如水會館 カフェ&バブ マークュリー	千代田区一ツ橋2-1-1 如水會館1階	三田線・半蔵門線・新宿線「神保町駅」徒歩3分、 東西線「竹橋駅」徒歩4分	03-3261-1108	11:00～20:30
大手町LEVEL XXI レストラン ベラーヂュ	千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階	丸ノ内線・半蔵門線・東西線・千代田線・三田線「大手町駅」徒歩1～5分	03-5255-1519	11:30～20:00 ※土・日・祝日 休業
銀座スカイラウンジ	千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階	JR「有楽町線」有楽町駅「徒歩1分」、 銀座線・丸ノ内線「日比谷線」銀座駅「徒歩3分」	03-3212-2775	11:00～21:00
富国ビル営業所 東京會館レストラン ロッシニ	千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階	三田線「内幸町駅」直結、千代田線「日比谷線」霞ヶ関駅「徒歩3分」、 丸ノ内線「霞ヶ関駅」徒歩5分、JR「新橋駅」徒歩6分	03-3215-2123	11:00～20:00 ※土・日・祝日 休業 ※12/24(土)は営業
カフェ シャポー	千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階	日比谷線・千代田線「日比谷駅」徒歩2分、 三田線「日比谷駅」徒歩6分、JR「有楽町駅」徒歩5分	03-3501-1345	11:00～19:00
スウィートプラザ 帝劇ビル店	千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB2階	有楽町線「有楽町駅」、三田線「日比谷駅」直結、千代田線・日比谷線 「日比谷駅」徒歩4分、JR「有楽町駅」徒歩3分	03-3213-8007	10:00～20:00 ※土・日・祝日 休業 ※12/23(金・祝)、 12/24(土)は営業
東京會館食品事業部 千石工場	江東区千石1-3-15 千石ビル1階ショールーム	東西線「木場駅」1番出口下車、都バス「東陽三丁目」より<錦13- 錦糸町駅前行>乗車・JR「錦糸町駅」南口下車、都バス「錦糸町駅 前」より<錦13-晴海埠頭行>乗車、「千石一丁目」徒歩1分	03-3699-0111	10:00～17:00

財務諸表



貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第123期第2四半期	第122期
	平成28年9月30日現在	平成28年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	2,267	3,313
固定資産	7,386	7,098
有形固定資産	4,511	4,233
無形固定資産	3	3
投資その他の資産	2,871	2,862
資産合計	9,653	10,411
(負債の部)		
流動負債	1,042	1,080
固定負債	2,358	2,380
負債合計	3,401	3,461
(純資産の部)		
株主資本	5,790	6,514
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	△ 355	368
自己株式	△ 437	△ 437
評価・換算差額等	462	435
その他有価証券評価差額金	462	435
純資産合計	6,252	6,950
負債・純資産合計	9,653	10,411

損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第123期第2四半期(累計)	第122期第2四半期(累計)
	平成28年4月1日から平成28年9月30日まで	平成27年4月1日から平成27年9月30日まで
売上高	2,848	2,793
売上原価	2,680	2,644
売上総利益	168	149
販売費及び一般管理費	862	778
営業損失(△)	△ 693	△ 629
営業外収益	20	22
営業外費用	4	4
経常損失(△)	△ 677	△ 611
特別利益	1	—
税引前四半期純損失(△)	△ 675	△ 611
法人税、住民税及び事業税	6	6
法人税等調整額	8	44
四半期純損失(△)	△ 690	△ 662

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第123期第2四半期(累計)	第122期第2四半期(累計)
	平成28年4月1日から平成28年9月30日まで	平成27年4月1日から平成27年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 643	△ 856
投資活動によるキャッシュ・フロー	562	822
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 33	△ 82
現金及び現金同等物の増減額	△ 114	△ 117
現金及び現金同等物の期首残高	1,398	729
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,283	612

会社データ・株式データ

会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	445名

株式の状況（平成28年9月30日現在）

発行可能株式総数	89,000,000株
発行済株式の総数	34,639,434株
株主数	4,475名

(注) 当社は、平成28年10月1日を効力発生日として、10株を1株にする株式併合を行っておりますが、上記株式数は併合前の数値となります。

役員

代表取締役社長	藤原 幸弘
代表取締役専務	上原 誠人
代表取締役専務	渡辺 紳一
常務取締役	外山 勇雄
取締役	松岡 功
取締役	鈴木 輝伯
取締役	永田 充史
取締役	渡辺 訓章
取締役	宮岡 成治
常勤監査役	木村 輝昭
監査役	畔柳 信雄
監査役	相場 康則

大株主（上位10名）（平成28年9月30日現在）

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	3,131	9.37
日本生命保険相互会社	1,725	5.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,655	4.95
株式会社みずほ銀行	1,503	4.50
東京會館取引先持株会	1,426	4.27
三菱地所株式会社	1,311	3.92
三信株式会社	1,295	3.88
明治安田生命保険相互会社	1,054	3.15
富国生命保険相互会社	1,008	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	1,001	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
2. 当社は、自己株式1,218千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。
3. 当社は、平成28年10月1日を効力発生日として、10株を1株にする株式併合を行っておりますが、上記株式数は併合前の数値となります。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9701
単元株式数	100株（平成28年10月1日付で変更）
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
郵便物送付先 および お問合せ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711（通話料無料） [受付時間] 9:00~17:00（土・日・祝日、年末年始除く）
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.kaikan.co.jp (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)

1. 株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。

株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

2. 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にて承りますのでお問合せください。

なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。

3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主ご優待、株式併合・単元株式数変更のご案内

お食事ご優待券

- ・3月末日現在の株主様に対し、6月下旬に贈呈いたします。
- ・有効期間は、贈呈日の翌年8月末日までといたします。

〈贈呈基準〉

株式併合前 ご所有株式数	→	株式併合後 ご所有株式数 (平成29年3月末)	贈呈枚数
1,000株以上	→	100株以上	1枚
3,000株以上	→	300株以上	2枚
5,000株以上	→	500株以上	4枚
10,000株以上	→	1,000株以上	6枚
50,000株以上	→	5,000株以上	8枚

〈ご利用対象〉

- ・**浜松町東京會館** (世界貿易センタービル38階・39階)
☎(03)3435-2611(代)
レインボー [フランス料理]・離宮飯店[中国料理]
- ・**如水會館** (一ツ橋・如水會館1階)
☎(03)3261-1101(代)
ジュピター [フランス料理]
- ・**大手町 LEVEL XXI** (アーバンネット大手町ビル21階)
☎(03)5255-1515(代)
ペラージュ [フランス料理]・東苑[中国上海料理]
- ・**銀座スカイラウンジ** (有楽町・東京交通會館15階)
☎(03)3212-2775
[西洋料理]
- ・**富国ビル営業所** (内幸町・富国生命ビル1階)
☎(03)3215-2123
ロッシニ[西洋料理]

ご優待割引券

- ・9月末日現在の株主様に対し、11月下旬に発行いたします。
- ・有効期間は、贈呈日の翌年12月末日までといたします。

〈発行基準〉

株式併合前 ご所有株式数	→	株式併合後 ご所有株式数 (平成29年9月末)	発行枚数
1,000株以上	→	100株以上	4枚
3,000株以上	→	300株以上	8枚
5,000株以上	→	500株以上	12枚
10,000株以上	→	1,000株以上	16枚
50,000株以上	→	5,000株以上	20枚

〈割引率〉

- ・**レストラン** 飲食:10%割引
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・**ご宴会** 室料:50%割引
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・**ご婚礼** 飲食:8%割引
(如水會館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・**ギフト商品** 洋菓子・レトルト食品・通販商品など:10%割引
(百貨店を除く主な営業所)
- ・**東京會館ギャラリー** 版画:10%割引(富国ビル営業所)

株式併合・単元株式数変更について

当社は、第122回定時株主総会(平成28年6月29日開催)の決議に基づき、平成28年10月1日を効力発生日として、株式併合および単元株式数の変更を行いました。なお、株主様におかれましては、これに伴う特段のお手続の必要はございません。

- ◎ 株式併合..... 当社の普通株式10株を1株に併合いたしました。
株式併合の結果、1株に満たない端数が生じた株主様に対しましては、これに相当する金額をお支払いいたします。金額・お支払方法につきましては、平成28年12月上旬にご案内いたします。
- ◎ 単元株式数変更.... 1,000株から100株に変更いたしました。

株式併合・単元株式数の変更につきまして、ご不明な点は、お取引の証券会社または株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社までお問合せください。

CSRレポート

「普通救命等講習会」定期開催・東京消防庁認定「応急手当奨励事業所」について

当社は、お客様に安心してご会食やご会合をお楽しみいただくために、「安心と安全」を最優先事項として、様々な取り組みを行っております。その中から、今回は、「普通救命等(応急手当)講習会」についてご紹介いたします。

株式会社東京會館では、年2回、2月と8月に「普通救命等(応急手当)講習会」を実施し、社員がお客様・従業員の生命に係る緊急時に対応できるよう、東京消防庁より応急手当の指導を受けております。平成19年9月には、従業員の30%以上

が救命技能認定を保有する事業所を対象とした「救命講習受講優良証」の交付を受け、東京消防庁認定「応急手当奨励事業所」となりました。

継続的な取り組みにより、本年8月には、救命技能認定保有者が200名となりました。



「共同ビル開発事業」(株式会社東京會館・三菱地所株式会社・東京商工会議所)について

～地域の安心と安全への取り組み、BCP(事業継続計画)への備え～

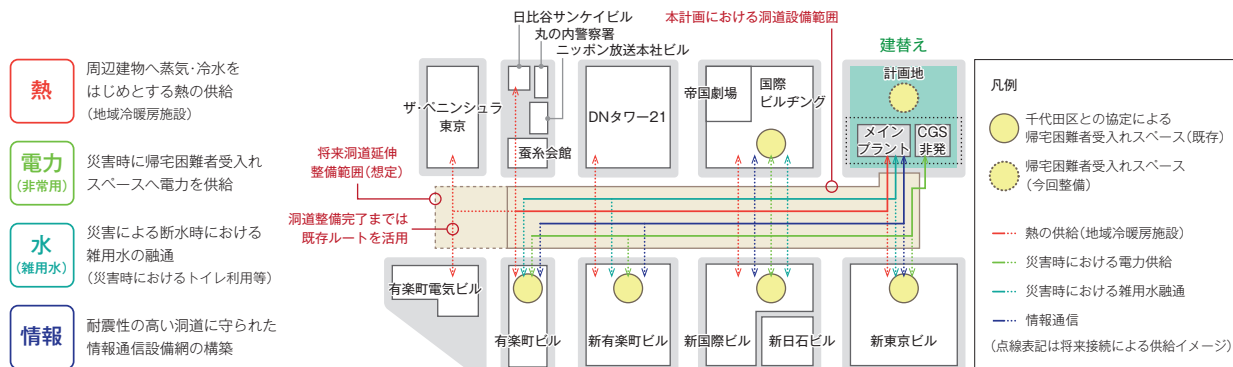
建設中の新ビルには、地下4階に丸の内熱供給株式会社による地域冷暖房のメインプラントが建設されます。

また、仲通り地下に耐震性の高い洞道を整備し、各種供給設備を敷設することにより、地域をカバーするエネルギーシステムの構築を図ります。

建物は、法律で求められる耐震性能の1.5倍の強度を備え、

食料の備蓄倉庫では3日分の食料を確保し、当社大バンケットホールなどのスペースは、帰宅困難者の一時滞在施設としての役割を果たします。

さらに、水害に備え、重要な電気室を地上階に配置し、また、自家発電設備や非常用発電機も用意し、災害時の事業の継続性を高めるなど、地域の安全と安心に大いに寄与してまいります。





こだわりの本格フレンチで、
おもてなしする最高の挙式。
東京會館グループで、
至福のウエディングを。

如水会館
Club House Wedding

◆
ロッシニ ウエディング
ROSSINI Wedding

◆
旧古河邸ウエディング
Furukawatei Wedding

◆
スカイホール
Penthouse Wedding

◆
東京會館グループでは、
ブライダルフェアを毎月開催しております。
詳しくはホームページを
ご覧ください。

「伝統を受け継ぐ美味しさとサービス」 これからも東京會館グループをよろしくお願ひ申し上げます。

◆浜松町東京會館 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38階・39階
バンケット/「チェラーーム」ほか
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー 39

◆如水会館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1
バンケット/「スターホール」ほか
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階
バンケット/「スタールーム」ほか
レストラン/ペラージュ、東苑

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階
レストラン、喫茶

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階
レストラン、喫茶

◆富国ビル営業所 03-3215-2123

千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階・中2階
レストラン/ロッシニ、メインバー
ショップ/ギャラリー

◆カフェ シャポー 03-3501-1345

千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階
喫茶



東京會館

<http://www.kaikan.co.jp>

建替え中の東京會館本館は平成31年1月に再開予定です。