



TOKYO KAIKAN



株式会社東京會館

第125期 報告書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN  
BUSINESS  
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 当期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 SWEETS&GIFTSのご案内

表紙写真：新本館 正面玄関



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成31年3月31日をもって第125期（平成30年4月1日から平成31年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに当期の営業の概況および決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

令和元年6月

代表取締役社長

渡辺 訓章

## 当期の営業の概況



当事業年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用環境が改善したこと等により景気回復基調が継続する一方で、米国の通商政策による貿易摩擦の動向や金融政策に対する懸念、中国経済の減速や英国のEU離脱問題など、先行きの不透明感が強まるなかで推移しました。

このような環境のもと、平成27年2月より建替えのため休館中であった当社本館は、平成30年10月に竣工を迎え、平成31年1月8日に“新しくて伝統的”というこれまでにないコンセプトでリオープンいたしました。リオープンに際して開催した「東京會館新本館開場記念特別晩餐会」では、東京會館と縁の深い各界のセレブリティをお招きし、新本館のコンセプト「NEWCLASSICS.」をテーマにレセプションを盛大に執り行いました。リオープン後の営業も事前の想定を超える幅広いお客様にご利用いただくことができ、大盛況のなかで当事業年度を締めくくりました。

当事業年度の売上につきましては、既存営業所に加えて第4四半期にリオープンした新本館の売上が計上され、前事業年度比32.2%増の7,062百万円となりました。

経費面では、継続的な原価管理の徹底および諸経費の圧縮に努める一方、新本館開業に向けた人員の確保、内覧会開催や宣伝広告などの開業諸施策の実行に係る費用を計上したため、営業損失は2,826百万円（前期は1,505百万円の営業損失）、経常損失は2,835百万円（前期は1,493百万円の経常損失）となりました。しかしながら建替えの資金に充当するため、本館敷地一部売却により6,196百万円を特別利益に計上した結果、当期純利益は2,023百万円（前期は103百万円の当期純利益）となりました。

## 事業のご紹介

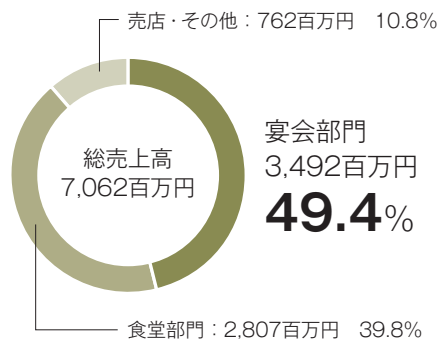
### 宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、丸の内地区最大級の大宴会場を本館に新設し、従来からの顧客に加え新たな施設により大小様々な規模の新規需要に対応することができました。営業所においても、これまでの顧客基盤の維持拡大のため、企業や各団体、個人に対するセールス活動の強化に努めました。

婚礼は、新しいチャペルや神殿そして当社が誇る料理など新しさと伝統の融合が訴求力を発揮しました。また、本館休館中から近接するビルに仮設してきたウエディングサロンでの受注活動が奏功し売上高の増加に大きく寄与しました。

以上の結果、一般宴会、婚礼合計の宴会部門売上高は、3,492百万円（前期比 53.9%の増収）となりました。

### 宴会部門売上高



## 食堂部門

食堂部門につきましては、伝統を継承しながら、軽やかな感性を加えた7店舗を本館に擁し、各店舗の特性に合わせたメニューを展開してまいりました。フランス料理「RESTAURANT PRUNIER」ではこれまで愛されてきた伝統料理と外部から招聘した新シェフによる現代フランス料理の融合が注目を集めました。グリルレストラン「ロッシニ」、オールデイダイニング「ロッシニテラス」、新業態の鉄板焼き「TOKYO KAIKAN 會」は法人の接待から個人のお客様まで、幅広いシーンでご利用いただきました。「日本料理 八千代」は日本料理特有の繊細な演出、「MAIN BAR」は伝統のオリジナルカクテル、「TOKYO KAIKAN UNION CLUB」は重厚感あふれる空間が支持を得ました。

この結果、売上高は前期比 13.5%増の 2,807 百万円となりました。



## 売店・その他

売店・その他の営業につきましては、新本館にオープンしたペストリーショップ「SWEETS&GIFTS」の新メニューが注目を集めました。また、食品部門では、季節限定商品の開発・販売、百貨店・商業施設催事への積極的な出展に努めました。さらに、丸の内二重橋ビルディング内の賃貸オフィスからの賃料収入が計上された結果、売上高は前期比 27.3%増の 762 百万円となりました。



### 食堂部門売上高

売店・その他：762百万円 10.8%

食堂部門  
2,807百万円  
**39.8%**

総売上高  
7,062百万円

宴会部門：3,492百万円 49.4%

# NEWCLASSICS.

## ～ 新生 東京會館本館 ～

平成31年1月8日、東京會館本館は、リオープンいたしました。NEWCLASSICS.～新しくて伝統的～というコンセプトのもと生まれ変わった新本館は、初代・先代の本館から、その「象徴」を受け継ぎ、装いを新たに、皆様のご来館をお待ち申し上げております。



## ロビーの象徴的存在“モザイク壁画”

二代日本館のロビーの象徴であった、芸術家・猪熊弦一郎氏によるモザイク壁画「都市・窓」は、約9万ピースあるモザイクを1点ずつ丁寧に磨き上げられ、新本館のロビーにも受け継がれました。また、シャンデリア「金環」もサイズが小さくなったものの、レプリカとして再現いたしました。



## 初代本館から継承される“大シャンデリア”

初代本館で当時東洋一とうたわれた「大シャンデリア」は、丁寧に磨き上げと修復を行い、新本館では螺旋階段の上部で一層荘厳に輝き、お客様をお迎えしております。左右の鏡に映りこむことで3基に見えますが、これは初代の大宴会場で3基存在したシャンデリアの歴史に思いをはせる密かな演出です。

## 記憶の継承がテーマの“貴賓室”

初代本館の頃より皇室をはじめとしたVIPをもてなしてきた貴賓室。そこで使用されてきたマンテルピースやシャンデリア、ミラーなどは、補修をしたうえで新本館にも設置されております。デザインは二代日本館よりもさらに初代の貴賓室に近づけて再現されました。



## 財務諸表



## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第125期	第124期
	平成31年3月31日現在	平成30年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	6,335	2,429
固定資産	21,991	11,282
有形固定資産	18,259	8,090
無形固定資産	69	5
投資その他の資産	3,662	3,186
資産合計	28,327	13,711
(負債の部)		
流動負債	14,077	2,456
固定負債	4,807	3,880
負債合計	18,884	6,336
(純資産の部)		
株主資本	8,679	6,690
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	2,537	547
自己株式	△ 441	△ 439
評価・換算差額等	763	684
その他有価証券評価差額金	763	684
純資産合計	9,442	7,375
負債・純資産合計	28,327	13,711

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第125期	第124期
	平成30年4月1日から平成31年3月31日まで	平成29年4月1日から平成30年3月31日まで
売上高	7,062	5,341
売上原価	6,442	4,997
売上総利益	620	344
販売費及び一般管理費	3,447	1,850
営業損失(△)	△ 2,826	△ 1,505
営業外収益	71	53
営業外費用	80	41
経常損失(△)	△ 2,835	△ 1,493
特別利益	6,196	1,740
特別損失	378	82
税引前当期純利益	2,982	164
法人税、住民税及び事業税	13	31
法人税等調整額	945	29
当期純利益	2,023	103

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第125期	第124期
	平成30年4月1日から平成31年3月31日まで	平成29年4月1日から平成30年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,640	△ 1,544
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,263	△ 1,124
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,656	2,918
現金及び現金同等物の増減額	△ 246	249
現金及び現金同等物の期首残高	1,701	1,452
現金及び現金同等物の期末残高	1,454	1,701

## 株主資本等変動計算書 (平成30年4月1日から平成31年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計	その他の有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
平成30年4月1日残高	3,700	2,883	547	△ 439	6,690	684	7,375	
事業年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 33		△ 33		△ 33	
当期純利益			2,023		2,023		2,023	
自己株式の取得				△ 1	△ 1		△ 1	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)						79	79	
事業年度中の変動額合計	—	—	1,990	△ 1	1,988	79	2,067	
平成31年3月31日残高	3,700	2,883	2,537	△ 441	8,679	763	9,442	



# 会社データ・株式データ (平成31年3月31日現在)

## 会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	533名

## 株式の状況

発行可能株式総数	8,900,000株
発行済株式の総数	3,463,943株
株主数	4,368名

## 役員 (令和元年6月27日現在)

代表取締役社長	渡辺訓章
代表取締役副社長	上原誠人
常務取締役	外山勇雄
常務取締役	鈴木輝伯
常務取締役	永田充史
取締役	山口健太郎
取締役	星野昌宏
取締役	吉田寛
取締役	島谷能成
常勤監査役	池内潤一郎
監査役	畔柳信雄
監査役	相場康則

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	313	9.37
日本生命保険相互会社	172	5.16
株式会社三菱UFJ銀行	165	4.95
東京會館取引先持株会	157	4.71
三菱地所株式会社	131	3.93
三信株式会社	129	3.88
株式会社みずほ銀行	120	3.60
明治安田生命保険相互会社	105	3.16
富国生命保険相互会社	100	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	100	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
2. 当社は、自己株式123千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9701
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お問合せ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.kaikan.co.jp">https://www.kaikan.co.jp</a> (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)

- 株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
- 株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。  
2特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。  
なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主ご優待のご案内

### お食事ご優待券

- ・3月末日現在の株主様に対し、6月下旬に贈呈いたします。
- ・有効期間は、贈呈日の翌年8月末日までといたします。

#### 〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
100株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
300株以上	2枚		
500株以上	4枚		
1,000株以上	6枚		
5,000株以上	8枚		

#### 〈ご利用対象〉

- ・浜松町東京會館（世界貿易センタービル 38 階・39 階）  
☎ (03) 3435-2611 (代)  
レインボー [フランス料理]  
離宮飯店 [中国料理]
- ・如水會館（一ツ橋・如水會館 1 階）  
☎ (03) 3261-1101 (代)  
ジュピター [フランス料理]
- ・大手町 LEVEL XXI（アーバンネット大手町ビル 21 階）  
☎ (03) 5255-1515 (代)  
ペラージュ [フランス料理]  
東苑 [中国上海料理]
- ・銀座スカイラウンジ（有楽町・東京交通會館 15 階）  
☎ (03) 3212-2775  
[西洋料理]

有効期間を終了いたしました「ご優待券」はご利用いただけません。「ご優待券」は、券面記載の有効期間内にご使用くださいますようお願いいたします。

### ご優待割引券

- ・9月末日現在の株主様に対し、11月下旬に発行いたします。
- ・有効期間は、発行日の翌年12月末日までといたします。

#### 〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
100株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
300株以上	8枚		
500株以上	12枚		
1,000株以上	16枚		
5,000株以上	20枚		

#### 〈割引率〉

- ・レストラン 飲食：10%割引  
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・ご宴会 室料：50%割引  
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・ご婚礼 飲食：8%割引  
(東京會館本館、如水會館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・ギフト商品 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10%割引  
(百貨店を除く主な営業所)

### 【株主様特別ご優待バイキング】開催について

令和元年7月、8月に、丸の内本館宴会場にて『株主様特別ご優待バイキング』を開催いたします。詳細につきましては、同封のご案内をご覧ください。

なお、『株主様ご優待お食事券』のご利用に際し、本館の各レストランはご利用対象外とさせていただきますので、何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。各営業所レストランはこれまで通りご利用いただけます。

## SWEETS &amp; GIFTS ご案内

## NEWCLASSICS.

新しくて伝統的、というこれまでにないコンセプトで生まれ変わった東京會館。

より美味しくスタイリッシュに一新したショップ「SWEETS & GIFTS (スイーツ & ギフト)」と本館限定の商品をご紹介します。

🌿 ショップ紹介 🌿



“Sweet Elegant”をテーマに「プティガトー」「マロンシャンテリー」などの伝統の味に加え、お客様に“わくわく感”もお届けします。中でも、縁起物スイーツ「ひょうたんシュークリーム」やショコラティエが作る「ボンボンショコラ」にはご注目を。レストランで人気のカレーやスープなどの商品も販売しております。

**店名** : SWEETS & GIFTS (スイーツ & ギフト)

**営業時間** : 10:00 ~ 20:00

**TEL** : 03-3215-2015 (直通)

**住所** : 千代田区丸の内 3-2-1 本館 1F



### ボンボンショコラ

専属ショコラティエによる、上品な甘さのショコラ。

色とりどりのボンボンショコラやギモーヴショコラなど本館限定商品です。

**ボンボンショコラ 6個入り** ¥2,000 ~  
**トリュフショコラ 3個入り** ¥1,600



### ひょうたんシュークリーム

末広がり（ひょうたん）の形をしたひょうたんは、古くから無病息災のお守りなどにも使われる縁起物。大切な方への贈り物としてぜひご利用ください。

**ひょうたんシュークリーム** ¥ 888  
**ひょうたんショコラ 3個入り** ¥1,500 ~



### 季節のケーキ

新鮮な素材と受け継がれてきた伝統の製法にこだわり、定番のケーキから旬のおいしさを凝縮したスイーツまで彩り豊かに。

**季節のケーキ** カット ¥ 450 ~  
ホール ¥1,800 ~  
**マロンシャンテリー** ¥ 908

※価格は税抜きです。



◆本館 03-3215-2111(代)

千代田区丸の内3-2-1  
バンケット/「ローズ」ほか  
レストラン/ブルニエ、ロッシニ、ロッシニテラス、八千代、  
會、メインバー、ユニオンクラブ  
ショップ/スイーツ&ギフト

◆浜松町東京會館 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38階・39階  
バンケット/「チェリールーム」ほか  
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー 39

◆如水會館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1  
バンケット/「スターホール」ほか  
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町<sup>レベル 21</sup>LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階  
バンケット/「スタールーム」ほか  
レストラン/ペラージュ、東苑

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階  
レストラン、喫茶  
バンケット/「不二の間」ほか

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階  
レストラン、喫茶

## 東京會館

[www.kaikan.co.jp](http://www.kaikan.co.jp)