



TOKYO KAIKAN



株式会社東京會館

第127期 報告書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN  
BUSINESS  
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 当期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙写真：本館3階ホワイエ



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。


さて、当社は、令和3年3月31日をもって第127期（令和2年4月1日から令和3年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに当期の営業の概況および決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

令和3年6月

代表取締役社長

渡辺 訓章



## 当期の営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う緊急事態宣言を機に休業要請や外出自粛要請が本格化したことにより景気が急激に悪化するなかでのスタートとなりました。その後宣言解除により一旦は緩やかに回復基調に向かうも、年度後半に再び緊急事態宣言が発出され行動が制限されるなど、将来の見通しが極めて不透明な状況で推移いたしました。

このような経済環境のなか当社は、コロナ禍下で営業の大幅な縮小を余儀なくされました。

第1四半期においては、政府による緊急事態宣言を受けて、本館および営業所において4月11日から約50日間の臨時休業を実施するなど、収益の柱である宴会や食堂の営業が大きく制限されました。緊急事態宣言解除後は感染拡大防止対策や新たな勤務体制の導入などの事業継続対策を一段と強化して営業を再開し、売上高は回復基調にありましたが、第4四半期に再び緊急事態宣言が発出され回復基調は勢いに欠けたものとなりました。

当事業年度の売上高は、上記の新型コロナウイルス感染症拡大の影響に加え、浜松町東京會館が世界貿易

センタービル建替えに伴い閉鎖したこともあり大幅な減収となり、4,034百万円（前期比64.9%減）となりました。

一方、経費につきましては、雇用調整助成金制度を活用し社員の雇用を守ることを基本に人件費負担は維持しつつ、施設管理に係る委託費用の減免や広告宣伝費などの政策的費用の縮減など諸経費の削減を進めました。しかしながら売上高の減少の規模が著しく、営業損失は3,374百万円（前期は営業利益148百万円）、経常損失は2,869百万円（前期は経常利益69百万円）、当期純損失は3,219百万円（前期は当期純利益108百万円）となりました。

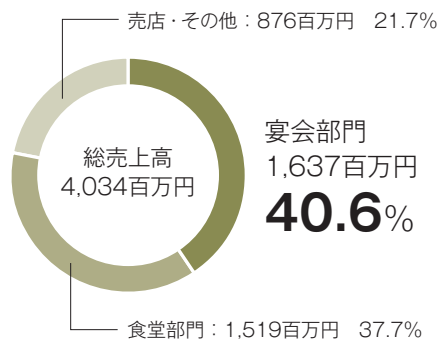
## 事業のご紹介

### 宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会・婚礼ともに、東京都による自粛要請により多くのキャンセルが発生し、第1回目の緊急事態宣言期間中は臨時休業により宴会の実施を停止する場面がありました。宣言解除後は、婚礼などの個人需要は一定の回復基調にある一方で、一般宴会では法人需要の回復がみられず、新たな宴会スタイルの提案に努めましたが需要の掘り起こしは限定的となりました。また、年度中盤以降の受注活動は勢いを取り戻しましたが、受注した宴会の実施は多くが来年度であり当事業年度の実施件数は少数に留まりました。

この結果、一般宴会、婚礼合計の宴会部門売上高は、1,637百万円（前期比76.8%減）となりました。

### 宴会部門売上高



## 食堂部門

食堂部門につきましては、自粛要請により利用が減少し、第1回目の緊急事態宣言発出により約50日間の休業といたしました。宣言解除後は十二分な客席間の距離を確保するなど感染症対策を徹底し営業時間も短縮しつつ店舗営業を再開し、回復傾向が継続しています。また、店舗外の需要にお応えするためキッチンカー営業を開始し、ランチタイムを中心に想定以上のご来店をいただいております。

しかしながら、休業の影響は大きく、売上高は1,519百万円（前期比54.6%減）となりました。



## 売店・その他

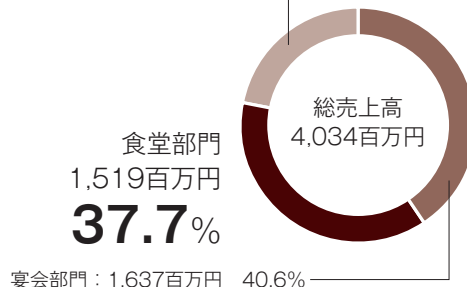
売店・その他の営業につきましては、本館売店ではレストランの味をご自宅でお楽しみいただける新商品の投入を積極的に行いました。食品部門では個人需要を中心としたオンライン販売が前年を大きく上回る結果となりました。また、緊急事態宣言により予定から遅れましたが、8月には東京駅一番街の「東京ギフトパレット」内に新規出店いたしました。

しかしながら、外出自粛により店舗での販売は低調となり、売上高は876百万円（前期比19.6%減）となりました。



### 食堂部門売上高

売店・その他：876百万円 21.7%



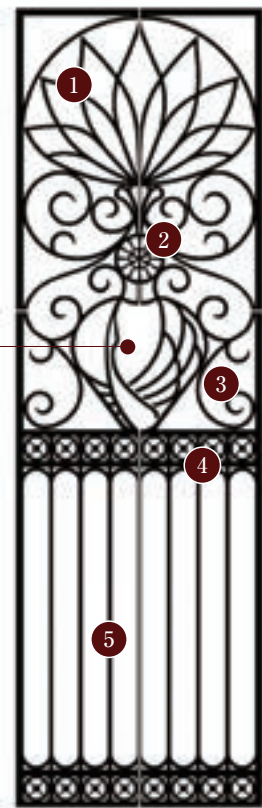
食堂部門  
1,519百万円  
**37.7%**

宴会部門：1,637百万円 40.6%

## インテリア・内装の魅力

### デザインがすべて異なるファサード ～フォーシーズンズレリーフ～

ファサードの上部壁面72mに設置したフォーシーズンズレリーフは、初代・二代日本館に施されていたユリの花や植物のモチーフを再構成しています。中央には四季を代表する動植物を用い、20枚すべてが異なるよう工夫を凝らしました。



初代東京會館では、ユリをモチーフにあしらった装飾が数多くあり、レリーフのモチーフとして再構築し、構成しました。



外壁にあしらわれていたモチーフである、花の文様を再構築しました。



内装にあしらわれていた、植物のパターンを再構築しました。



車寄せ上部の丸に十字模様のパターンを再構築しました。



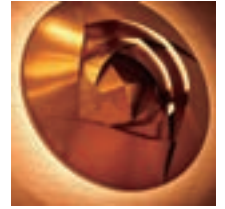
窓の手すりパターンを再構築しました。



ローズ

### 👑 バラモチーフ

東京會館のシンボリックなバンケット「ローズ」は、初代本館からその名前を継承し、2,000名様のご宴席にも対応できる丸の内エリア最大級の大バンケットとなりました。高さ7mの天井には、下から見上げるとバラの花に見えるシャンデリア、壁にはバラの花をイメージしたローズゴールドの照明を設置。絨毯もローズピンクを基調とした花模様のデザインで華やかに。皇居や日比谷公園を一望する眺望もお楽しみいただけます。



マグノリア

### 👑 TK マーク

丸の内仲通りに面するバンケット「マグノリア」の壁面には、東京會館の頭文字・TKを模したデザインのオリジナルレンガを使用し、扉にもTKのモチーフを忍ばせています。円形の窓枠や照明がパーティにも映える印象的な内装の宴会場です。



チャペル

### 👑 ハートの石垣

一面の窓から皇居の緑を望み陽光が降り注ぐチャペル。連続した石垣の中に1つだけハートのモチーフが隠れています。アートのような木の縦格子と照明演出が光や景色と調和して、その瞬間だけの特別な美しさを生み出し、お二人の未来を祝福します。世界的な建築コンテストである「SKY DESIGN AWARDS 2020」において金賞を受章しました。



ベストリーショップ「SWEETS &amp; GIFTS」

### 👑 マロンシャンテリーモチーフ

大理石が織りなす、かわいらしく、スタイリッシュな空間。正面に設けられたショップサインの背景は、東京會館を代表するデザート「マロンシャンテリー」をモチーフにしたデザイン。また、床やショーケースにはノルウェー・ジャンローズという大理石を使用。この大理石が採掘されるノルウェーの鉱山はすでに閉山しており、閉山間近に採掘される最後の貴重な大理石です。



## 財務諸表



## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第127期	第126期
	令和3年3月31日現在	令和2年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	2,918	4,381
固定資産	20,331	21,010
有形固定資産	16,462	17,474
無形固定資産	50	60
投資その他の資産	3,818	3,475
資産合計	23,249	25,391
(負債の部)		
流動負債	4,054	2,531
固定負債	12,922	13,601
負債合計	16,977	16,132
(純資産の部)		
株主資本	5,499	8,753
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	△ 640	2,612
自己株式	△ 442	△ 441
評価・換算差額等	772	504
その他有価証券評価差額金	772	504
純資産合計	6,272	9,258
負債・純資産合計	23,249	25,391

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第127期	第126期
	令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで	平成31年4月1日から 令和2年3月31日まで
売上高	4,034	11,504
売上原価	6,674	10,466
売上総利益又は売上総損失(△)	△ 2,640	1,037
販売費及び一般管理費	733	889
営業利益又は営業損失(△)	△ 3,374	148
営業外収益	680	64
営業外費用	176	143
経常利益又は経常損失(△)	△ 2,869	69
特別利益	40	—
特別損失	290	—
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	△ 3,120	69
法人税、住民税及び事業税	13	21
法人税等調整額	86	△ 59
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 3,219	108

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第127期	第126期
	令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで	平成31年4月1日から 令和2年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,264	1,914
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,227	807
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 286	△ 2,458
現金及び現金同等物の増減額	676	264
現金及び現金同等物の期首残高	1,719	1,454
現金及び現金同等物の期末残高	2,395	1,719

## 株主資本等変動計算書 (令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
令和2年4月1日残高	3,700	2,883	2,612	△ 441	8,753	504	9,258	
事業年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 33		△ 33		△ 33	
当期純損失(△)			△ 3,219		△ 3,219		△ 3,219	
自己株式の取得				△ 0	△ 0		△ 0	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)						268	268	
事業年度中の変動額合計	—	—	△ 3,253	△ 0	△ 3,253	268	△ 2,985	
令和3年3月31日残高	3,700	2,883	△ 640	△ 442	5,499	772	6,272	



# 会社データ・株式データ (令和3年3月31日現在)

## 会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	546名

## 株式の状況

発行可能株式総数	8,900,000株
発行済株式の総数	3,463,943株
株主数	4,458名

## 役員 (令和3年6月29日現在)

代表取締役社長	渡辺訓章
代表取締役専務	鈴木輝伯
常務取締役	星野昌宏
取締役	山口健太郎
取締役	吉田寛
取締役	斉藤哲二
取締役	蛭原望
社外取締役	島谷能成
社外取締役	合場直人
常勤監査役	池内潤一郎
社外監査役	畔柳信雄
社外監査役	相場康則

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	313	9.37
東京會館取引先持株会	173	5.19
日本生命保険相互会社	172	5.16
三信株式会社	166	4.98
株式会社三菱UFJ銀行	165	4.95
三菱地所株式会社	131	3.93
株式会社みずほ銀行	120	3.60
明治安田生命保険相互会社	105	3.16
富国生命保険相互会社	100	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	100	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
2. 当社は、自己株式123千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9701
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お問合せ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.kaikan.co.jp">https://www.kaikan.co.jp</a> (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)  
1.株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。  
株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。  
2.特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。  
なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。  
3.未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主ご優待のご案内

### お食事ご優待券

- ・3月末日現在の株主様に対し、6月下旬に贈呈いたします。
- ・有効期間は、贈呈日の翌年8月末日までといたします。

#### 〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
100株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
300株以上	2枚		
500株以上	4枚		
1,000株以上	6枚		
5,000株以上	8枚		

#### 〈ご利用対象〉

- ・**如水会館**（一ツ橋・如水会館1階）  
☎(03) 3261-1101(代)  
ジュピター [フランス料理]
- ・**大手町 LEVEL XXI**（アーバンネット大手町ビル21階）  
☎(03) 5255-1515(代)  
ペラージュ [フランス料理]  
東苑 [中国上海料理]
- ・**銀座スカイラウンジ**（有楽町・東京交通会館15階）  
☎(03) 3212-2775（予約開始時期は未定です）  
[西洋料理] ※現在店舗リニューアル工事中。  
（令和3年9月、リオープン予定）
- ・**クッキングスクール**（丸の内・国際ビルディングB2階）  
☎(03) 3215-5111  
[入会特典] 入会金 12,000円免除

※浜松町東京會館は、世界貿易センタービルの建て替え工事に伴い、令和2年12月28日をもって閉店いたしました。

※銀座スカイラウンジは、店舗リニューアル工事に伴い、令和3年1月より休業しております。（令和3年9月、リオープン予定）

### ご優待割引券

- ・9月末日現在の株主様に対し、11月下旬に発行いたします。
- ・有効期間は、発行日の翌年12月末日までといたします。

#### 〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
100株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
300株以上	8枚		
500株以上	12枚		
1,000株以上	16枚		
5,000株以上	20枚		

#### 〈割引率〉

- ・**レストラン** 飲食：10%割引  
（各店で一部、割引対象外メニューもございます）
- ・**ご宴会** 室料：50%割引  
（法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます）
- ・**ご婚礼** 飲食：8%割引  
（東京會館本館、如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます）
- ・**ギフト商品** 洋菓子・レトルト食品・デリカテッセンなど：10%割引  
（百貨店を除く主な営業所・オンラインショップにてご利用いただけます）

有効期間を終了いたしました「ご優待券」はご利用いただけません。「ご優待券」は、券面記載の有効期間内にご使用くださいますようお願いいたします。なお、『お食事ご優待券』のご利用に際し、本館の各レストランはご利用対象外とさせていただきますので、各営業所レストランをご利用くださいませ。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

また、偽造・複写がなされた「ご優待券」はご利用いただけません。該当する「ご優待券」であった場合、いかなる理由であっても当社は返金・交換等の一切の責任を負いかねます。オークションサイト、金券ショップ等において流通している「ご優待券」のご購入につきましては、くれぐれも慎重にご判断ください。

## トピックス

## 東京會館の新業態 キッチンカー営業のご案内

丸の内仲通りにて、平日ランチタイムに営業



※環境にやさしいエコな容器を使用しております。

## 1日30食限定 東京會館「伝統のカレーライス」



濃厚なコク、まろやかさ、上品な辛さとやさしい甘さをお楽しみいただけます。ビストロワゴンでは多くのお客様にお楽しみいただくために普段のレストランよりもお得な価格で提供いたします。

## 週替わりメニュー「ビストロ煮込みごはん」

ビストロワゴンではハーブライスと合わせて濃厚なソースとともにお召し上がりいただけます。このオンザライススタイルはレストランではお客様に提供されませんが、東京會館スタッフがおすすめする美味しい食べ方です。



公式  
instagram



公式サイト



## ペストリーショップ「SWEETS &amp; GIFTS」にて、日替わりパンの販売をスタート

人気のカレーパンやシナモンロールなど東京會館伝統の商品や、パンチェッタを挟み込んで焼いたフーガスなどの新商品を各曜日ごとに販売いたします。



水曜日限定の「フィレビーフ ベイクドカレーパン」は東京會館伝統のカレールウとジューシーなフィレビーフがぎっしり詰まっています。素材や味にこだわり抜いた、食べ応えのあるリッチな味わいのカレーパンです。



- 月曜日限定：シナモンロール
- 火曜日限定：リュスティック・オ・マロン
- 水曜日限定：フィレビーフ ベイクドカレーパン
- 木曜日限定：ふわふわバターミルクパン
- 金曜日限定：パンチェッタフーガス

(※パンの内容は変更になる可能性があります)

このほかにも、パン職人が焼き上げたこだわりの商品を各種ご用意しております。

東京會館 曜日限定パン



公式instagram





◆本館 03-3215-2111(代)

千代田区丸の内3-2-1  
バンケット/「ローズ」ほか  
レストラン/ブルニエ、ロッシニ、ロッシニテラス、八千代、  
會、メインバー、ユニオンクラブ  
ショップ/スイーツ&ギフト

◆如水会館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1  
バンケット/「スターホール」ほか  
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町LEVEL XXI<sup>レベル 21</sup> 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階  
バンケット/「スタールーム」ほか  
レストラン/ペラージュ、東苑

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階  
レストラン、喫茶  
バンケット/「不二の間」ほか

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通会館15階  
レストラン、喫茶  
※店舗リニューアル工事に伴い、令和3年1月より休業して  
おります。(令和3年9月、リオープン予定)  
※予約開始時期は未定です。

東京會館

[www.kaikan.co.jp](http://www.kaikan.co.jp)