



TOKYO KAIKAN



株式会社東京會館

第129期 報告書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN
BUSINESS
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 当期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN NEWS
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙写真：本館1階ロビー



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、令和5年3月31日をもって第129期（令和4年4月1日から令和5年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに当期の営業の概況および決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

令和5年6月

代表取締役社長

渡辺 訓章



当期の営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス新規感染者数の減少とともに行動制限等が緩和されるなかで個人消費や企業収益の改善が続くなど、全体としては緩やかな回復基調で推移しました。しかしながら、ロシア・ウクライナ情勢等に端を発した地政学的リスクや足元の資源価格の高騰などの景気下振れリスクが存在しており、先行き不透明な状況が継続しております。

このような状況の下、当社は創業100周年という節目の当事業年度をコロナ禍からの復活の年と位置づけ、その実現に向けて、営業・接客・調理の各部門の総合力を発揮して邁進してまいりました。感染症再拡大の不安が払拭されない状況のなか、飛沫感染対策・接触感染対策の徹底など、お客様ならびに従業員の安全を最優先にした運営はもちろんのこと、100年の歴史に裏付けされた東京會館ブランドという無形の資産をお客様のニーズと結び付けられるよう、100周年メニューや商品の開発、記念イベントの開催や新店舗を出店するなど積極的な事業運営を進めてまいりました。

当事業年度の売上高は、宴会・食堂・売店その他の全ての部門で前年同期に比べて増加し、12,885百万円（前年同期比4,486百万円増加）となりました。婚礼部門の売上高がコロナ禍前の水準を上回るまで回復したことに加え、感染症の波が社会経済活動に与えるインパクトが縮小したことにより食堂の来客数も増加し、売上高は大幅に増加いたしました。この結果、創

業100周年である当事業年度は三代目本館開業初年度以来3期ぶりの営業黒字を計上することとなり、営業利益は228百万円（前期は営業損失1,743百万円）となりました。コロナ禍という未曾有の難局を乗り越え、比較的短期間で回復できたことは、三代目本館建替がハード面・オペレーション面の双方で成功したものと認識しております。

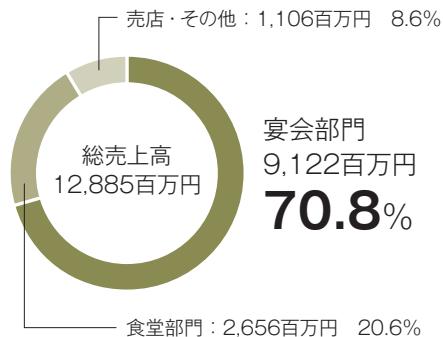
営業外収益には、社員の雇用・感染症防止対策・営業時間の短縮などに対する助成金や協力金を計上した一方、当局による支給処理の過誤により助成金の一部を返還したことに伴う損失を営業外費用に計上したことなどにより、経常利益は276百万円（前期は経常損失683百万円）となりました。また、当期純利益は249百万円（前期は当期純利益844百万円）となりました。なお、前期の当期純利益の計上は、固定資産売却益1,648百万円を特別利益に計上したことによるものです。

事業のご紹介

宴会部門

宴会部門につきましては、婚礼と一般宴会の両事業において前年同期から売上高が大きく増加しました。一般宴会では、上半期ではコロナ収束を前に慎重な顧客マインドがみられたものの、下半期では今まで開催を控えていた企業の周年パーティや大型宴会等の受注が増え、回復に勢いがつきました。また、他の事業部門に先んじて回復が顕著であった婚礼では、コロナ禍前の水準を超える売上高を計上することができました。この結果、一般宴会、婚礼合計の宴会部門売上高は9,122百万円（前期比58.5%増）となりました。

宴会部門売上高



食堂部門

食堂部門につきましては、人流の回復が顕著となり来客数も大幅に増加しました。上半期においては、緊急事態宣言の発出等に伴う営業上の制約があった前年同期に比べて売上高は大幅に増加しました。下半期は各レストランで展開した創業100周年復刻フェアが好評を博し、また、本館「プルニエ」が「ミシュランガイド東京2023」において一つ星を獲得し話題になるなど、回復の勢いが加速しました。さらに東宝日比谷プロムナードビルに本格的なフランス料理を気軽に楽しめるレストラン「Drape」を新規開店するなど、積極的な事業運営を進めてまいりました。その結果、売上高は2,656百万円（前期比61.9%増）となりました。

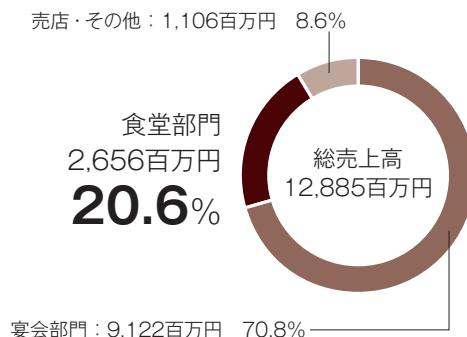


売店・その他

売店・その他の営業につきましては、本館売店ではフルーツケーキやオリジナルグラス等の100周年記念商品やレストランの味をご自宅でお楽しみいただける商品が好評価をいただき、食品部門では伝統の焼菓子や半生菓子を中心に百貨店等での販売が前年同期より大幅に増えました。また、個人需要を中心としたオンライン販売も引き続き好調であったこともあり、売上高は1,106百万円（前期比10.2%増）となりました。



食堂部門売上高



TOKYO KAIKAN News



ミシュラン一つ星獲得

フランス料理「レストラン プルニエ」が2022年11月発行の「ミシュランガイド東京 2023」にて一つ星を獲得いたしました。1934年に日本初の鮮魚介専門フレンチとして東京會館内に開業した「レストラン プルニエ」は、東京會館のメインダイニングとして世代を超えて現在までご愛顧いただいております。三代目となる本館の建て替えを機にフランスの三つ星レストランで本場の味を学んできたシェフ松本浩之を新たに招聘。受け継がれてきた古き良きフランス料理に四季折々の食材を掛け合わせるシェフ松本の現代的なエッセンスが加わった"NEWCLASSICS."な味わいをお楽しみいただけます。



「火を入れて新鮮、形を変えて自然」をテーマに情熱を注ぐ、シェフ 松本の料理哲学

フランス修行を終えて以来20年、常に心がけているのは「火を入れて新鮮、形を変えて自然」ということです。フランス、そして日本各地より届く厳選された食材に火を入れながら、形を変えながら食材が自然に身を置いていた時の状態に戻してあげる、そんなイメージで日々、料理を作っています。休日に海に潜り、山を歩く中で季節を感じ取り、その旬に応じた今一番の食材を探す。そして今度はその食材に合った調理法を模索します。「レストラン プルニエ」の料理はこうにして自然に寄り添いながら作られています。

プルニエ



RESTAURANT

PRUNIER

Depuis 1934

営業時間：ランチ 11:30～14:30 デイナー 17:30～22:00
 定休日：月曜定休（月曜が祝日の場合は営業日、翌日を休業）
 席数：48席 / 個室2室
 お問い合わせ：050-3134-4890（予約専用）
 U R L: <https://www.kaikan.co.jp/restaurant/prunier/>

TOKYO KAIKAN News

2

2023年3月16日 グランドオープン

創業以来、東京會館が数多くの国公賓やVIPをもてなしてきた本格的なフランス料理をもっと気軽に味わっていただきたいという思いを込めて、コース料理やドレスコードにとらわれないアラカルトを中心としたカジュアルレストランをオープンしました。「劇場」をコンセプトに、調理・接客の過程も楽しめるエンターテインメントとしてお客様をもてなします。様々な文化・芸術が集まる日比谷に新たな食の舞台を創出します。

新店舗開業

「Drape TOKYO KAIKAN」



Drape

TOKYO KAIKAN

営業時間：平日・土曜日・祝祭日 11:00～22:00
日曜日 11:00～21:00

定休日：無し（東宝日比谷プロムナードビルの休館日に準ずる）
席数：52席／内カウンター12席

お問い合わせ：050-3177-2770（予約専用）

URL：<https://www.kaikan.co.jp/branch/drape/>



財務諸表

貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第129期	第128期
	令和5年3月31日現在	令和4年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	5,587	5,104
固定資産	19,632	19,837
有形固定資産	14,911	15,486
無形固定資産	32	41
投資その他の資産	4,687	4,309
資産合計	25,219	24,942
(負債の部)		
流動負債	2,926	2,559
固定負債	14,760	15,260
負債合計	17,686	17,819
(純資産の部)		
株主資本	6,592	6,343
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,242	2,242
利益剰余金	1,094	844
自己株式	△ 443	△ 443
評価・換算差額等	939	778
その他有価証券評価差額金	939	778
純資産合計	7,532	7,122
負債・純資産合計	25,219	24,942

損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第129期	第128期
	令和4年4月1日から 令和5年3月31日まで	令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで
売上高	12,885	8,399
売上原価	11,860	9,330
売上総利益又は売上総損失(△)	1,024	△ 930
販売費及び一般管理費	796	812
営業利益又は営業損失(△)	228	△ 1,743
営業外収益	363	1,291
営業外費用	316	231
経常利益又は経常損失(△)	276	△ 683
特別利益	—	1,648
税引前当期純利益	276	965
法人税、住民税及び事業税	55	139
法人税等調整額	△ 29	△ 18
当期純利益	249	844

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第129期	第128期
	令和4年4月1日から 令和5年3月31日まで	令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,073	△ 2,005
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 333	1,813
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 465	2,240
現金及び現金同等物の増減額	274	2,048
現金及び現金同等物の期首残高	4,444	2,395
現金及び現金同等物の期末残高	4,718	4,444

株主資本等変動計算書 (令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
令和4年4月1日残高	3,700	2,242	844	△ 443	6,343	778	7,122	
事業年度中の変動額								
当期純利益			249		249		249	
自己株式の取得				△ 0	△ 0		△ 0	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)						160	160	
事業年度中の変動額合計	—	—	249	△ 0	248	160	409	
令和5年3月31日残高	3,700	2,242	1,094	△ 443	6,592	939	7,532	

会社データ・株式データ

会社の概要 (令和5年3月31日現在)

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	463名

株式の状況 (令和5年3月31日現在)

発行可能株式総数	8,900,000株
発行済株式の総数	3,463,943株
株主数	4,651名

役員 (令和5年6月29日現在)

代表取締役社長	渡辺訓章
代表取締役専務	鈴木輝伯
常務取締役	星野昌宏
取締役	山口健太郎
取締役	吉田寛
取締役	斉藤哲二
取締役	蛭原望
社外取締役	島谷能成
社外取締役	合場直人
社外取締役	福本ともみ
常勤監査役	宮幸男
社外監査役	相場康則
社外監査役	三毛兼承

大株主 (上位10名) (令和5年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	313	9.37
東京會館取引先持株会	185	5.55
日本生命保険相互会社	172	5.17
三信株式会社	166	4.98
三菱地所株式会社	131	3.93
株式会社みずほ銀行	120	3.60
株式会社三菱UFJ銀行	117	3.53
明治安田生命保険相互会社	105	3.16
富国生命保険相互会社	100	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	100	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
2. 当社は、自己株式123千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場
証券コード	9701
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お問い合わせ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.kaikan.co.jp (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種手続き)
1. 株式に関する各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問い合わせください。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主ご優待のご案内

お食事ご優待券

- ・3月末日現在の株主様に対し、6月下旬に贈呈いたします。
- ・有効期間は、贈呈日の翌年8月末日までといたします。

〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
100株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
300株以上	2枚		
500株以上	4枚		
1,000株以上	6枚		
5,000株以上	8枚		

〈ご利用対象〉

- ・**如水会館**（一ツ橋・如水会館1階）
☎(03) 3261-1101(代)
ジュピター [フランス料理]
- ・**大手町 LEVEL XXI**（アーバンネット大手町ビル21階）
☎(03) 5255-1515(代)
ペラージュ [フランス料理]
東苑 [中国上海料理]
- ・**銀座スカイラウンジ**（有楽町・東京交通会館15階）
☎(03) 3212-2775
[西洋料理]
- ・**Drape**（東宝日比谷ブロムナードビル2階）
☎(050) 3177-2770(予約専用)
[西洋料理]
- ・**クッキングスクール**（丸の内・国際ビルヂングB2階）
☎(03) 3215-5111
[入会特典] 入会金13,200円(税込)免除
※無料1日体験入学付

ご優待割引券

- ・9月末日現在の株主様に対し、11月下旬に発行いたします。
- ・有効期間は、発行日の翌年12月末日までといたします。

〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
100株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
300株以上	8枚		
500株以上	12枚		
1,000株以上	16枚		
5,000株以上	20枚		

〈割引率〉

- ・**レストラン** 飲食：10%割引
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・**ご宴会** 室料：50%割引
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・**ご婚礼** 飲食：8%割引
(東京會館本館、如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・**ギフト商品** 洋菓子・レトルト食品・デリカテッセンなど：10%割引
(百貨店を除く主な営業所・オンラインショップにてご利用いただけます)

〈創業100周年記念株主ご優待割引券〉※今回限りの実施となります。

- 対象となる株主様
2023年3月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上の当社株式を保有されている株主様を対象といたします。
- 創業100周年記念株主優待の内容

保有株式数	基準日	記念優待内容
100株以上	2023年3月末日	一律「創業100周年記念株主ご優待割引券」1枚贈呈 ・レストラン…飲食20%割引 ・ギフト商品…洋菓子・デリカテッセン等20%割引 ※有効期限2024年8月末日まで

- 贈呈時期
「お食事ご優待券」と合わせて2023年6月下旬の発送を予定しております。

券面記載のご利用対象店舗・サービス、及び「ご利用上のお願い」・「有効期限」をご確認の上、株主ご優待をご利用くださいますようお願い申し上げます。

トピックス

サステナビリティに関する取り組み



東京會館の事業範囲は一般宴会から婚礼、食堂、各種ケータリング、法人・団体施設運営、菓子・チルド食品販売などますます拡大しつつあります。サステナビリティ経営に取り組むことで、全てのステークホルダーの皆様との共存共栄を図り、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

人材育成への取り組み

- ◆ 小・中学校、高等学校や専門学校、全日本司厨士協会に協力し、調理人が食育・ボランティア活動を積極的に実施しています。
- ◆ 中堅社員の技術向上と研鑽のため、フランス各地での料理研修へ派遣し、そこで得た知識を職場の技術向上や商品へ還元しています。
- ◆ 国家資格である技能検定制度の「レストランサービス技能士」、「テーブルマナー認定講師」などの資格取得をサポートし、技術、サービス向上に努めています。
- ◆ 料理コンテストやサービス技能コンクールなどへの若手社員の参加を後押しし、指導を通して技術と意欲の向上を図っています。
- ◆ 食品衛生対策委員会による社内講習会の実施や、調理場の巡回点検など食の安心・安全を守るための活動を当社の最重要項目と位置づけ実施しています。



地域・社会貢献

- ◆ 各地方に根付いた伝統食材を積極的にメニューに取り入れ、食文化などを紹介しています。
- ◆ 食文化におけるジビエ料理の提案・訴求を通して、日本国内の里山保全などの環境活動にも意識を向ける活動をしています。
- ◆ バレンタイン商品の売上の一部をNGOに寄付し、途上国の女性をサポートする「サボチョコ」の取り組みに参画しています。
- ◆ クッキー等を製造している千石工場にて近隣地域の小学生に社会科学習として工場見学を実施しています。
- ◆ 「大丸有キラピカ作戦」や「丸の内クリスマスパレード」等への参加を通じ、一体感をもって街づくりに貢献しています。





◆本館 03-3215-2111(代)

千代田区丸の内3-2-1
バンケット/「ローズ」ほか
レストラン/ブルニエ、ロッシニ、ロッシニテラス、八千代、
會、メインバー、ユニオンクラブ
ショップ/スイーツ&ギフト

◆如水会館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1
バンケット/「スターホール」ほか
レストラン/ジュビター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町^{レベル 21}LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階
バンケット/「スタールーム」ほか
レストラン/ペラーージュ、東苑、バーラウンジ

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階
レストラン、喫茶
バンケット/「不二の間」ほか

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通会館15階
レストラン、喫茶

◆Drape 050-3177-2770 (予約専用)

千代田区有楽町1-5-2 東宝日比谷プロムナードビル2F
レストラン、喫茶

東京會館

www.kaikan.co.jp